

中国建筑砌块协会文件

企业应提前做好疫情后恢复生产经营活动的预案

目前，全国人民都战斗在抗击新型冠状病毒肺炎疫情的不同岗位上，协会秘书处首先希望大家远离新型冠状病毒、少出门、少为国家添乱。

估计疫情仍会持续一段时间，国家允许企业恢复生产时间是2月9日后。全国各地的混凝土砌块（砖）生产、设备等辅助配套企业，原计划恢复生产经营的时间会有所不同，中国建筑砌块协会秘书处在此慎重建议：各企业应该考虑这次疫情给国民经济各方面所带来的短期、中期影响，妥善调整、重新规划企业2020年生产经营活动。

1) 建议企业要备足至少三个月日常开支的资金，防止五月份前无实际销售回款。估计最理想也要到4月份，各行各业经济活动才能恢复到正常水平。混凝土砌块（砖）产品和上游相关设备等的需求发货量，可能在2、3月份基本上会处于停滞状况；但企业员工的工资等日常开销，却仍需支付；防疫情措施，企业还会增加一部分支出。民营资本为主的混凝土砌块（砖）行业（包括上游企业），生产企业如何保持资金链不断且生存下去，只能依靠企业自己。

2) 企业复工前，建议对已签订、原计划在今年6月份前交货的销售合同，要及时与客户进行再次沟通、确认，以便重新制定生产、原料采购、产品供货等计划，并选择更适宜的复工生产时间和车间排班。特别需注意，原先签订的合同，在属于不可抗逆的疫情时，合同（协议）相关条款可能法律上已经不受保护。

3) 若企业要在二月份恢复生产，建议必须提升车间、食堂、办公室等厂区内的消毒、防护措施。提前做出方案，采购好相关防护物品，对职工提出严格防护措施，并设专人监督。对生产经营活动所必须的外来人员和车辆，分别划出指定区域，并对进厂外来人员首先进行相关防疫卫生教育。

协会秘书处认为，疫情过去后，今年下半年产品需求量肯定会出现较大幅度的反弹。理由有两点：①已完成审批、资金基本落实的项目，肯定会在下半年赶工期。②国家肯定会采取措施，来保持国民经济仍维持一定的增长率。

中国建筑砌块协会秘书处

二零二零年二月一日

秘书处

